



# RAPPORT ANNUEL 2023



FEDERATION BELGE DES BANQUES ALIMENTAIRES

CHAUSSEE DE ZELLIK 12, B 7 - 1082 BRUXELLES

[INFO@FOODBANKS.BE](mailto:INFO@FOODBANKS.BE)

[WWW.FOODBANKS.BE](http://WWW.FOODBANKS.BE)

# INTRODUCTION

Malgré la baisse importante des prix énergétiques, nous avons dû constater en 2023 que la demande d'aide alimentaire a continué à augmenter, mais à un rythme plus lent que les années précédentes. Ce phénomène s'explique entr'autres par l'augmentation assez forte des prix des produits alimentaires.

Nous avons pu augmenter notre approvisionnement en fonction de la demande, de sorte que le nombre de repas distribués par personne est resté au même niveau qu'en 2022, année pour laquelle nous avons bien dû noter une diminution. L'offre du secteur de la distribution a continué à augmenter, grâce aux efforts faits pour récolter plus de produits frais. Nous avons pu constater aussi une augmentation pleine d'espoir des dons de l'industrie alimentaire, et cela après plusieurs années de diminution.

2023 était pour notre association aussi l'année au cours de laquelle nous avons perdu soudainement et de manière complètement inattendue notre administrateur délégué Jef Mottar. On pourra difficilement surestimer son impact sur le développement de notre organisation au cours des 5 dernières années.

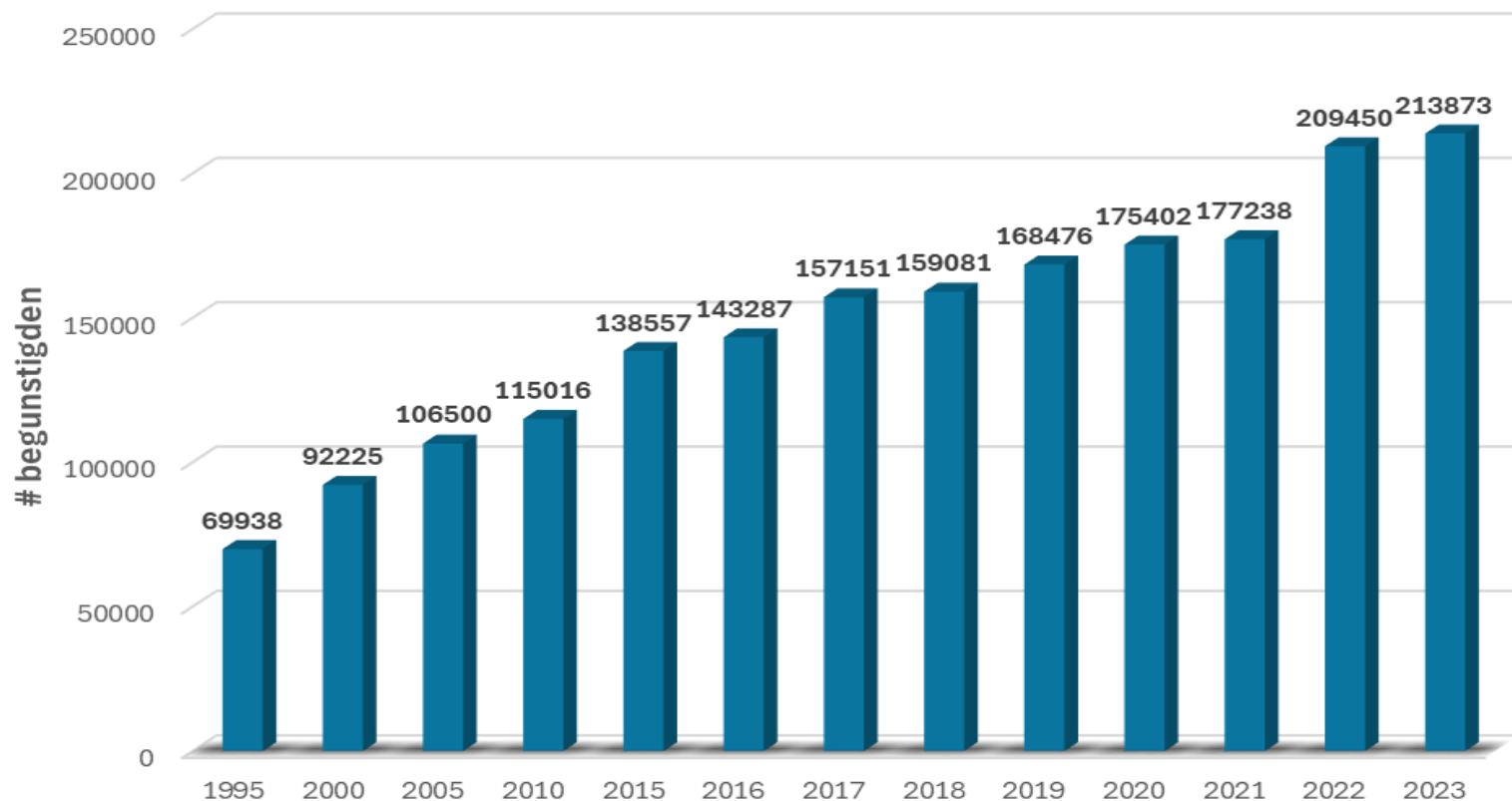
Les défis pour 2024 sont importants. Nous devons continuer à réorganiser notre fonctionnement après la disparition de Jef Mottar. Nous espérons que la demande d'aide alimentaire se stabilise et que nous pouvons augmenter notre offre, de sorte que nous pouvons à nouveau distribuer plus de vivres en équivalents de repas par personne. Nous avons aussi programmé un investissement important pour mettre à la disposition de la Banque alimentaire d'Anvers une nouvelle implantation plus adaptée aux besoins actuels.

Les Banques alimentaires ne peuvent fonctionner que grâce aux efforts et l'engagement désintéressés de presque 400 bénévoles, les dons alimentaires de nos partenaires et l'aide financière d'un grand nombre de donateurs privés, d'entreprises et des Autorités publiques. L'augmentation constante des demandes d'aide souligne bien le rôle important que jouent les Banques alimentaires dans notre société et la nécessité de maintenir nos efforts au cours des années à venir. C'est pourquoi il est indispensable que les Autorités publiques prévoient non seulement les budgets nécessaires, mais aussi des stimulants fiscaux pour encourager les dons alimentaires. Notre point de départ est que détruire des surplus alimentaires ne pourra jamais être plus avantageux que les offrir aux Banques alimentaires.

Marc Mertens  
Administrateur délégué

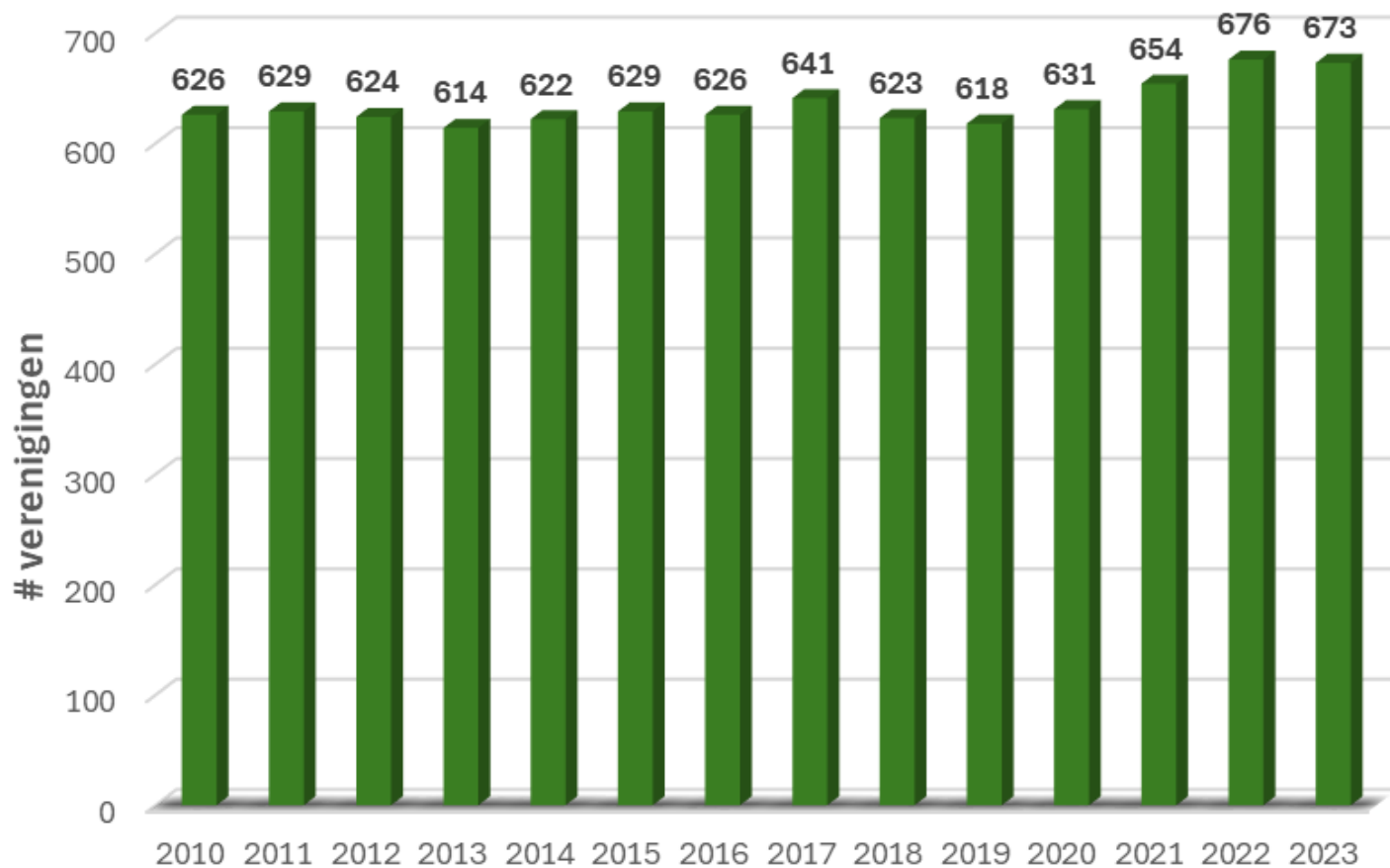
Piet Vanthemsche  
Président

# BENEFICIAIRES



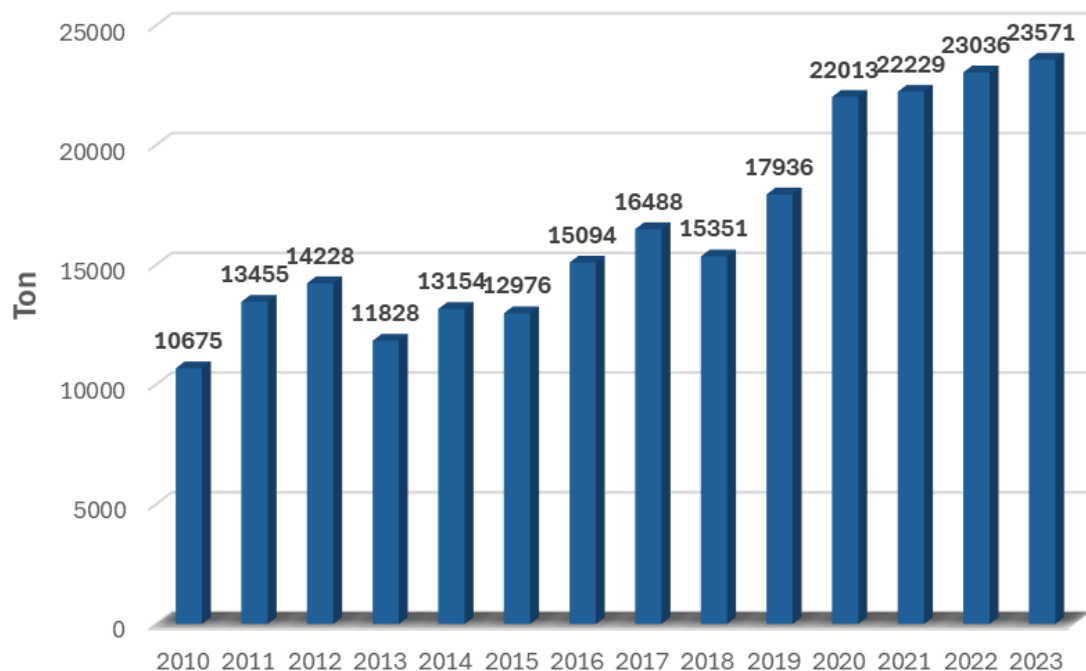
En 2023, le nombre de bénéficiaires a augmenté de 2%, jusqu'à un nouveau record de 213.873. Que nous avons dû noter une augmentation et ce malgré la diminution des prix énergétiques, s'explique sans doute entr'autres par l'augmentation assez forte des prix des produits alimentaires. Comparé à la période avant-Covid, l'augmentation s'élève à 27%, soit 45.000 démunis supplémentaires à nourrir. Les familles monoparentales restent un groupe vulnérable très important: les mamans célibataires représentent plus de 20% des démunis aidés et un quart des personnes qui sont aidées par les Banques alimentaires a moins de 18 ans.

# ASSOCIATIONS AFFILIEES



Fin 2023, il y avait 673 associations affiliées aux Banques alimentaires, soit une diminution légère par rapport à l'année précédente, mais toujours une augmentation de 58 par rapport à 2019.

# APPROVISIONNEMENT

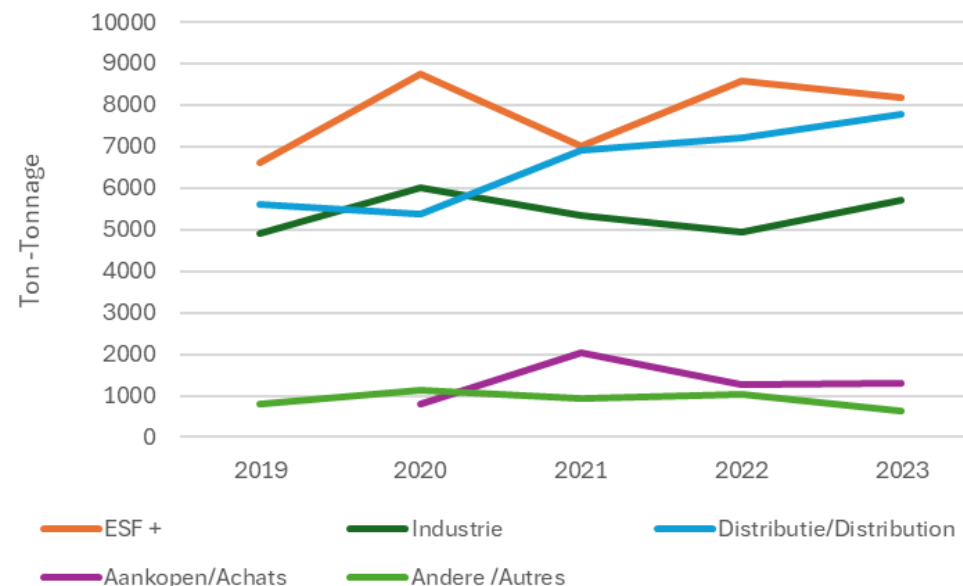
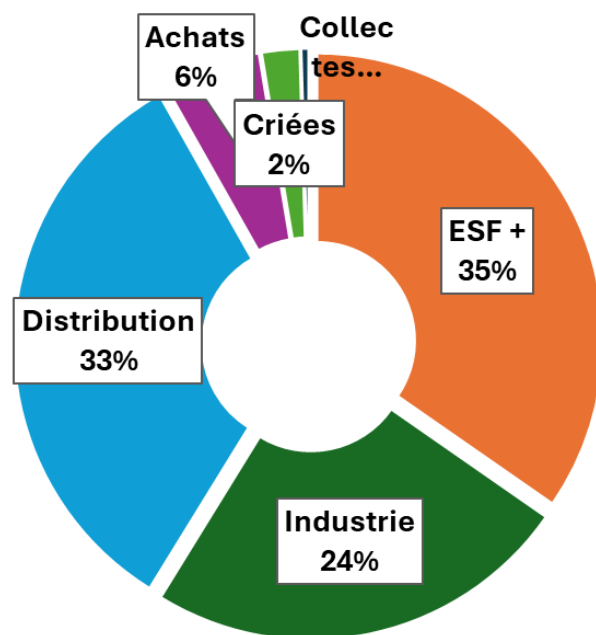


En 2023, la Fédération a distribué avec l'aide des 9 Banques alimentaires régionales, 23.571 tonnes de vivres et de produits hygiéniques, soit une augmentation de 2% par rapport à 2022 et un nouveau record. Au total, cela équivaut quelque 47 millions de repas et représente une valeur commerciale de 91 millions euros. Les produits proviennent de l'industrie et de la distribution alimentaires, des criées alimentaires, du Fonds social européen, ainsi que de nos propres achats.

14.091 tonnes ( 12.985 tonnes en 2022) ou presque 60% des produits distribués étaient des produits alimentaires invendus récupérés qui autrement seraient détruits. De cette façon, les Banques alimentaires livrent une contribution importante à la lutte contre les pertes alimentaires.

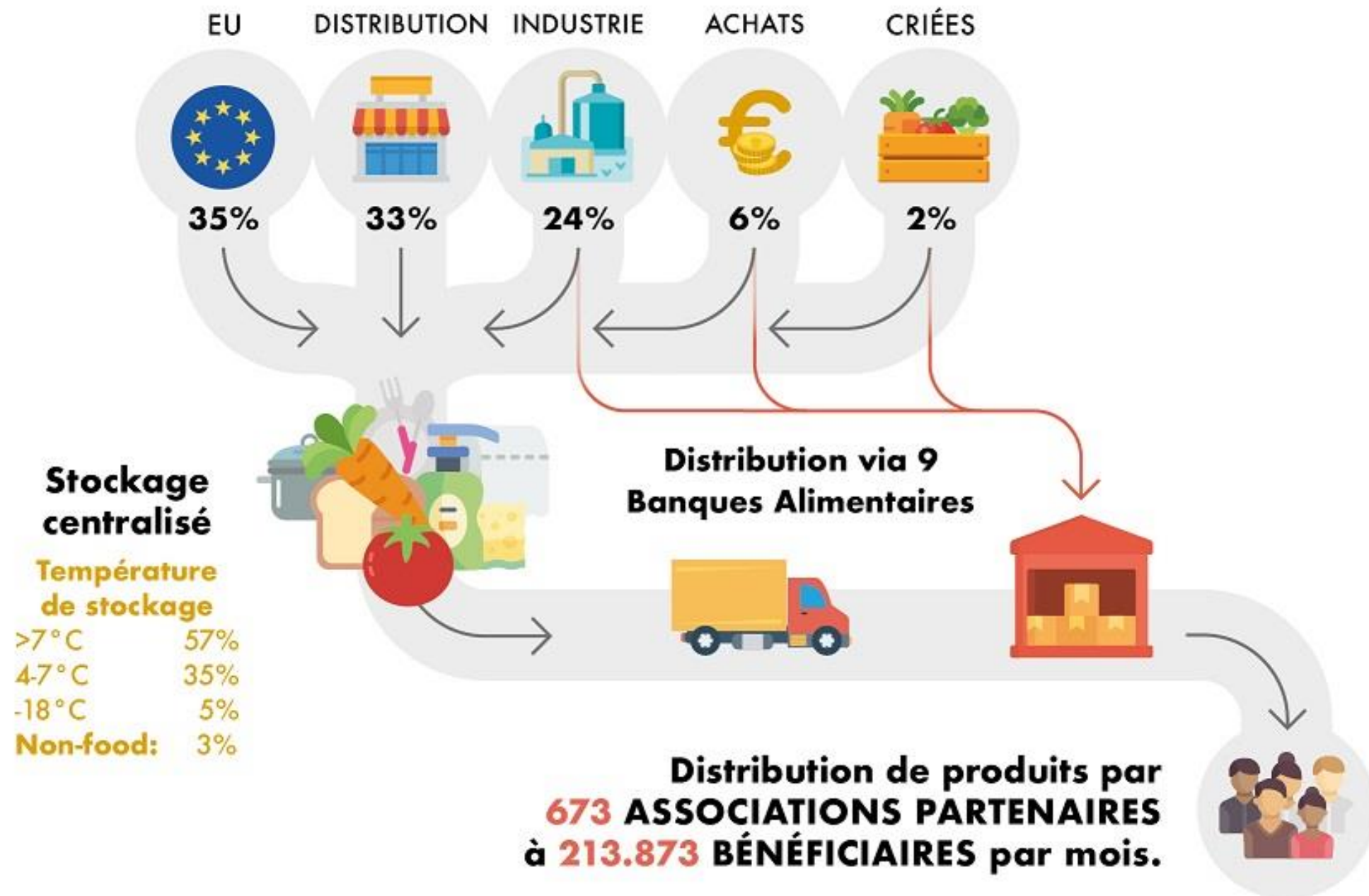
Etant donné que l'accroissement du nombre de bénéficiaires était au même niveau que l'accroissement des volumes distribués, le nombre de kilos de vivres reçus par chaque bénéficiaire est resté à 110 kilos par an ou l'équivalent de 4 repas par semaine.

# SOURCES D'APPROVISIONNEMENT

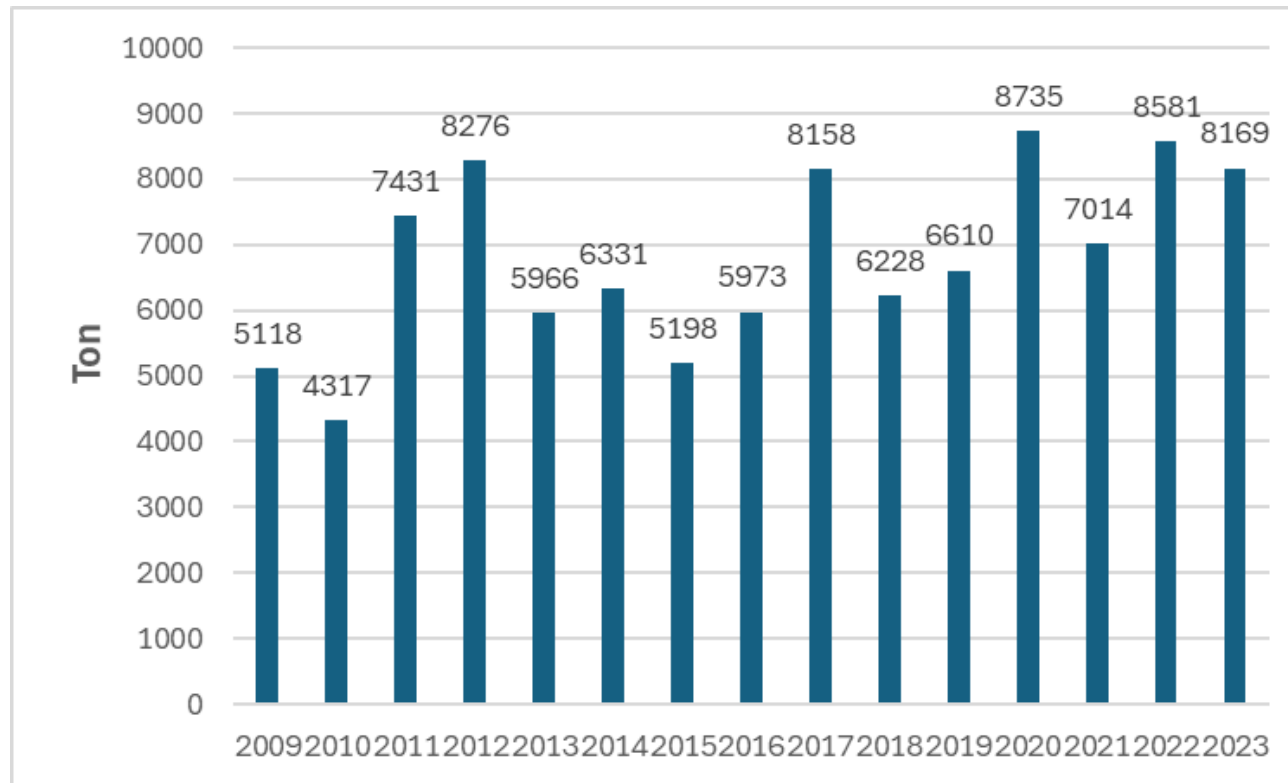


Le Fonds social européen reste notre source d'approvisionnement la plus importante, avec un total de 8.169 tonnes. La diminution de 5% est la conséquence d'un retard de livraison et pas d'une diminution du budget. La récolte des surplus de vivres dans le secteur de la distribution augmente chaque année et représente déjà 7.779 tonnes, soit un tiers de notre approvisionnement. C'est encourageant de constater que le volume des dons de l'industrie alimentaire – après une diminution au cours des dernières années – a rompu la tendance négative et représente à nouveau un quart de notre approvisionnement. Pour avoir une offre suffisante, la Fédération a continué à acheter en 2023 des produits alimentaires et des produits hygiéniques, grâce au fonds reçus des Autorités publiques, des entreprises et des donateurs privés. Ces achats nous ont permis aussi d'améliorer la balance nutritionnelle des vivres distribués.

## 2023 APPROVISIONNEMENT



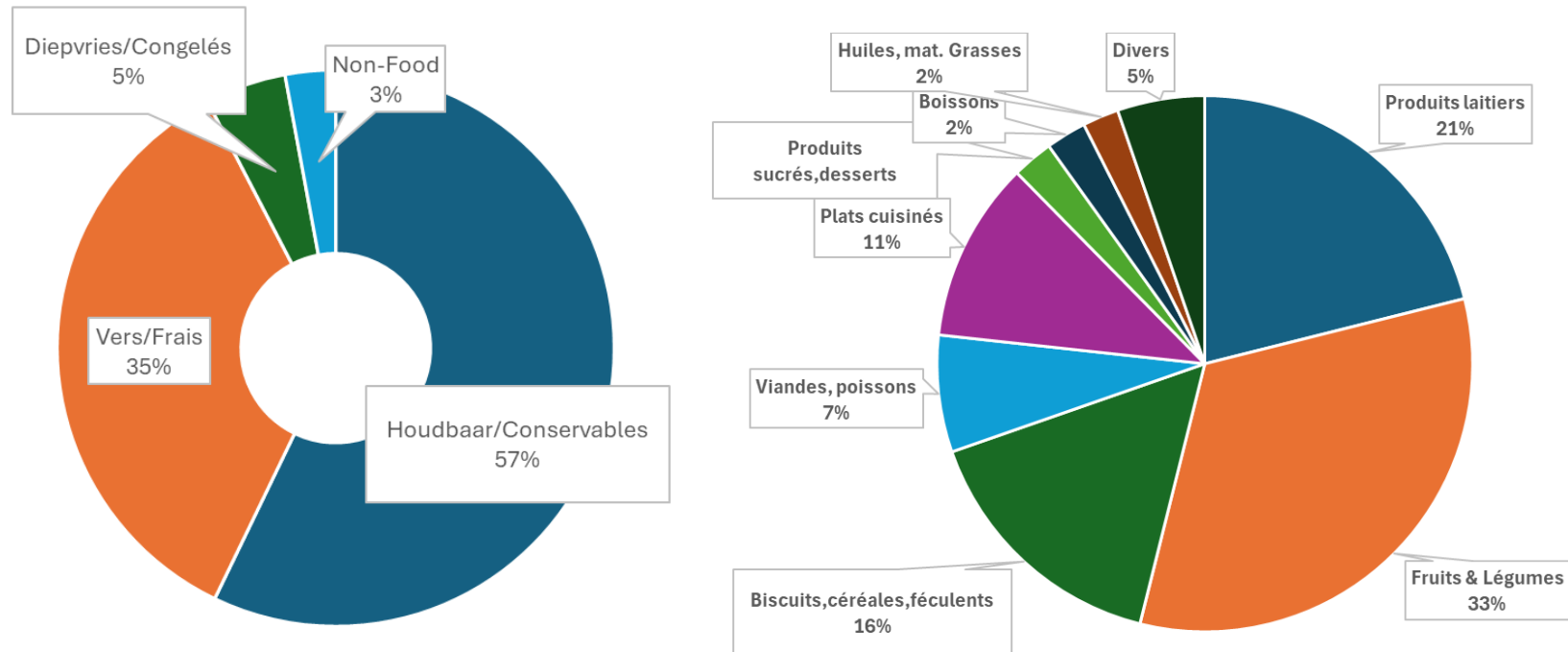
# FONDS SOCIAL EUROPEEN (ESF+)



Le Fonds social européen reste notre source d'approvisionnement la plus importante. Pour 2023, nous avons dû noter une légère diminution des livraisons, suite au timing des campagnes. Les budgets approuvés pour 2024 et 2025 sont en augmentation. Un problème s'annonce toutefois à partir de 2026, lorsqu'avec la politique et le budget annoncés l'offre totale diminuera de 3.000 tonnes ou de 13%. Un effort supplémentaire des Autorités publiques sera bien nécessaire.



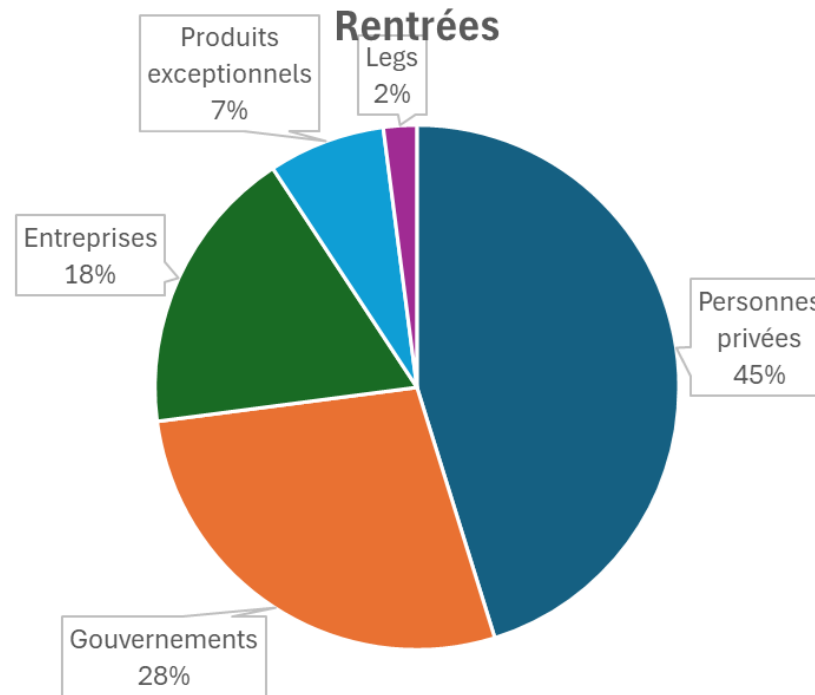
# NATURE DES PRODUITS



La quote-part des produits qui peuvent être conservés pendant une période assez longue reste au niveau de 57% et représente la catégorie la plus importante de notre approvisionnement. La quote-part des produits frais continue à augmenter d'année en année et représente déjà 35%. C'est la conséquence de nos actions dans le secteur de la distribution et de la mise à disposition des associations affiliées de boîtes réfrigérantes.

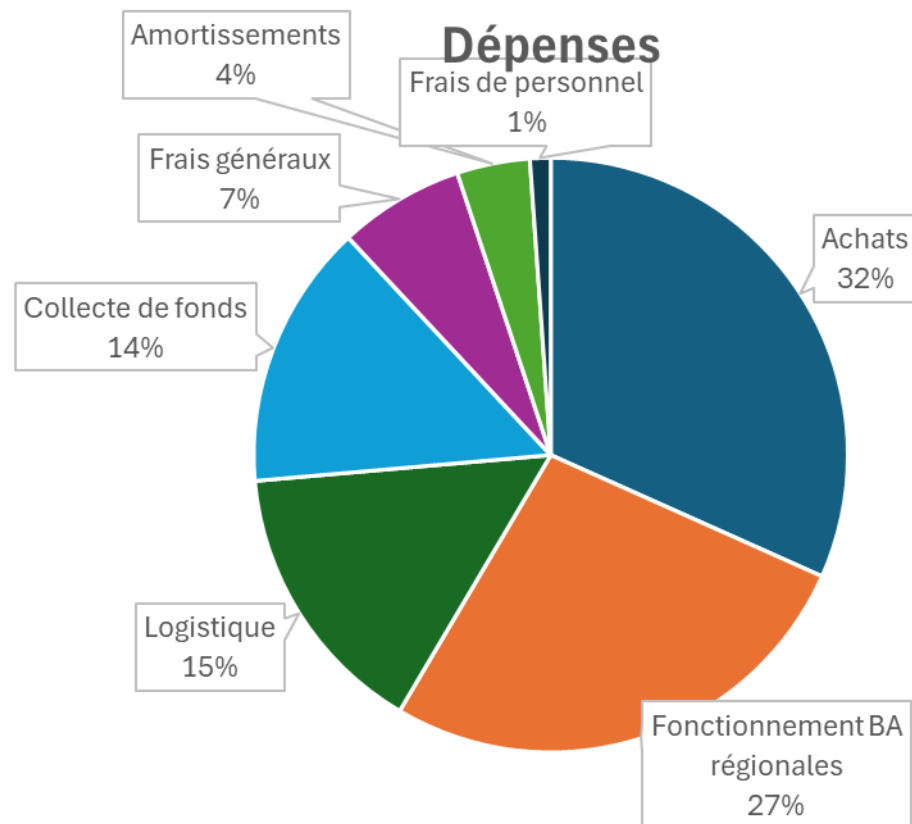
Les fruits et légumes représentent la catégorie la plus importante des produits ((33% du total), suivis des produits laitiers (21%) et céréales et autres produits féculents (16%). Dans l'ensemble, la balance nutritionnelle est assez équilibrée.

# ASPECTS FINANCIERS



En 2023, les recettes ont pour la première fois dans l'histoire des Banques alimentaires dépassées le cap de 10 millions Euros, soit 10.268.162 Euros ou une augmentation de 20% par rapport à 2022. Par la vente de nos bâtiments à Charleroi et à Namur, nous avons pu réaliser une recette extraordinaire de 706.152 Euros. Par ailleurs, nous avons noté une augmentation des dons tant des donateurs privés que des entreprises et des Autorités publiques.

Par ailleurs, nous avons aussi pu recevoir quelques legs.



Les dépenses ont augmenté de 11% et ont atteint un niveau de 8.507.062 Euros. Nous avons acheté des vivres pour un montant de 2.697.729 Euros, soit une augmentation de 3% par rapport à 2022. L'augmentation la plus importante concerne les dépenses logistiques: l'augmentation des frais de transport et de stockage ont provoqué une dépense supplémentaire de 298.148 Euros. Le financement des activités des 9 Banques alimentaires régionales a augmenté de 571.779 Euros, suite à l'augmentation des frais énergétiques et à l'intervention dans des investissements locaux, entr'autres de camions frigorifiques et de camionnettes.

Nous avons réalisé un bénéfice net de 1.761.400 Euros. L'assemblée générale a décidé de transférer de ce montant 1 million Euros au fonds pour assurer la continuité de l'association, ce qui permettra d'acheter des vivres supplémentaires lorsque l'approvisionnement diminue.

Les investissements ont atteint un niveau de 482.924 Euros. Les réalisations les plus importantes étaient l'installation de panneaux solaires dans les Banques alimentaires de la Flandre orientale et de Namur. Actuellement 6 des 9 Banques alimentaires sont équipées de panneaux solaires et 2 autres le seront en 2024.

# JOURNEE D'INSPIRATION “LIBERTE DE CHOIX “

Nous avons demandé à des chercheurs de l'Université d'Anvers et de l'école supérieure de Gand de rassembler des initiatives qui par le biais d' une approche orientée vers les clients répondent à la dignité de ceux-ci. Ils ont trouvé un éventail très varié de systèmes de liberté de choix des clients et ont discuté avec les bénévoles et les clients des avantages et des inconvénients de ces systèmes.

Les résultats de cet exercice ont été rassemblés dans une brochure d'inspiration bien illustrée, à l'intention des points de distribution des vivres. La brochure cite non seulement des initiatives concrètes très diverses, mais explique aussi les motifs de celles-ci. Elle peut être consultée sur [www.foodbanks.be](http://www.foodbanks.be).

A l'occasion de la publication de cette brochure, la Fédération a organisé, avec l'aide de la Fondation Roi Baudouin et du SPP-IS, une journée d'étude à Bruxelles le 6 novembre 2023. Nous avons pu constater un intérêt considérable, tant du côté des points de distribution que des organisations et administrations qui s'occupent de de la problématique de la pauvreté. Les discussions ont porté sur la question de savoir pourquoi une plus grande liberté de choix doit être possible et des témoignages apportés par plusieurs organisations ont bénéficié de beaucoup d'intérêt. Aussi l'infrastructure, l'organisation de la distribution des vivres et les contacts sociaux étaient des thèmes de discussion. Et ces échanges de vues ont provoqué des réactions intéressantes des participants dans la salle.

# SOCIAL RETURN ON INVESTMENT (SROI)

Donner 1 euro aux Banques Alimentaires belges apporte une valeur ajoutée sociale importante.

Les Banques Alimentaires Belges et leurs organisations affiliées font la différence entre la vie et la survie de nombreuses personnes. De ce fait, ils ont un impact social important. Après tout, l'aide alimentaire que nous fournissons aux familles, aux célibataires et aux étudiants va bien au-delà de la simple réduction de la faim. Cela leur donne la possibilité de se concentrer sur d'autres aspects importants de la vie, comme la santé, le logement, le travail et l'école. Dans de nombreux cas, le manque de nourriture de qualité est la cause d'autres problèmes sociaux.

L'année dernière, nous avons fait calculer pour la première fois le retour social sur investissement (SROI) du fonctionnement des banques alimentaires et de leurs associations affiliées. Lors du calcul du SROI, les effets sociaux, économiques et environnementaux de nos opérations sont pris en compte. À l'aide du Social Value Engine, une méthodologie scientifique conçue par Social Value UK, l'Université Vives a également calculé une valeur monétaire pour 2023 pour indiquer l'impact social des banques alimentaires.

Alors que la valeur ajoutée sociale des Banques Alimentaires pour 2022 était calculée à 338,2 millions d'euros, les premiers calculs pour 2023 indiquent une valeur ajoutée sociale de 383,4 millions d'euros. Cela signifie que chaque euro investi dans les banques alimentaires en 2023 génère une valeur ajoutée de 8,95 euros contre 7,92 euros en 2022. Cette augmentation a été favorisée, entre autres, par la nouvelle augmentation du nombre de bénéficiaires.

Concrètement, cela signifie que si les banques alimentaires cessaient leurs activités et étaient reprises par l'État ou un organisme privé, le coût social annuel serait d'environ 383 millions d'euros.

# EVENEMENTS IMPORTANTS



**13 02 23 - MOMENT PRESSE - LES BANQUES ALIMENTAIRES : PLUS INDISPENSABLES QUE JAMAIS** - En 2022, le nombre de personnes qui se sont rendues auprès des 676 associations affiliées aux Banques Alimentaires pour demander une aide alimentaire est passé de 177.238 en janvier à 209.450 en décembre, soit +18,2 % ; en moyenne 193.344 bénéficiaires chaque mois. En revanche, le volume des denrées s'est stabilisé à 23.036 tonnes, soit un volume similaire à 2021. En conséquence, la quantité moyenne de nourriture distribuée est passée de 125,4 kg/bénéficiaire en 2021 à 109,9 kg en 2022. Malgré une baisse des quantités de denrées alimentaires fournies par l'industrie alimentaire, le volume total distribué a pu être maintenu au niveau de 2021 grâce à des quantités plus importantes de produits achetées avec l'aide financière du Fonds social européen (FSE+) et les dons financiers. En 2022, la valeur ajoutée sociétale des Banques Alimentaires a été calculée à 338,2 millions d'euros. Chaque euro investi a généré une valeur ajoutée de 7,92 euros.

**12 05 23 – INAUGURATION DU NOUVEAU DÉPÔT DE LA BANQUE ALIMENTAIRE DE NAMUR-LUXEMBOURG DANS LE PARC ECOLYS À NAMUR** - L'événement s'est déroulé en présence de son Altesse Royale le Prince Laurent, de Karine Lalieux, Ministre des Pensions et de l'Intégration sociale chargée de la Lutte contre la pauvreté, des Gouverneurs des provinces de Namur et de Luxembourg, ainsi que d'acteurs importants dans la lutte contre la pauvreté. A cette occasion, la Banque Alimentaire a pu rappeler l'importance de sa mission : apporter une aide alimentaire et des produits d'hygiène élémentaire à près de 15.000 bénéficiaires en collaboration avec une cinquantaine d'associations locales affiliées et les CPAS.



**31 05 – 13 06 23 – COLLECTE DE VIVRES NATIONALE ANNUELLE COLRUYT** – Comme chaque année des bénévoles des 9 Banques Alimentaires, de leurs associations locales affiliées et parmi le grand public inscrits via le site web de la Fédération Belge des Banques Alimentaires étaient présents pour accueillir les clients et les inviter à soutenir les Banques Alimentaires. Les clients pouvaient demander de faire leur don lors du passage aux caisses.

**11 06 23 – NOTRE AMBASSADEUR JULIEN LAPRAILLE S'EST RENDU À LA BANQUE ALIMENTAIRE NAMUR-LUXEMBOURG** - Parc Ecolys à Namur où dans un premier temps il a visité avec beaucoup d'intérêt les nouvelles installations. Ensuite il n'a pas manqué d'organiser un atelier cuisine tant avec les bénévoles de la Banque Alimentaire qu'avec un groupe de personnes démunies. Un excellent repas a été servi aux personnes présentes et l'ambiance était de mise.





**17 10 23 - LES BANQUES ALIMENTAIRES ET LE LIONS CLUBS BELGIQUE SIGNENT UN ACCORD DE COOPÉRATION NATIONAL POUR LUTTER CONTRE LA FAIM** - Si cette journée marque la Journée mondiale de lutte contre la pauvreté, elle est également symbolique pour la Fédération Belge des Banques Alimentaires (FBBA) et le Lions Clubs Belgique qui ont signé un accord de coopération au niveau national pour offrir une aide alimentaire à davantage de Belges. Par cet accord, le Lions Clubs mettra à disposition de la FBBA des bénévoles et lui offrira un soutien matériel et financier. Une aide plus que bienvenue dès lors que les Banques Alimentaires font face à une augmentation importante du nombre de bénéficiaires et, dans le même temps, à une diminution des dons alimentaires.

**16/11 – 31 12 23 – COLLECTE NATIONALE ANNUELLE DE VIVRES CHEZ DELHAIZE** - En présence de centaines de bénévoles dans la semaine du 24/11 au 03/12 pour la distribution de bons d'achats à scanner par les clients aux caisses.



**22 12 23 - APRÈS 4 ANS, CHLOÉ LAUWERS REPREND LE FLAMBEAU DE SANDRA BEKKARI COMME AMBASSADRICE FLAMANDE DES BANQUES ALIMENTAIRES** - La combinaison de ses études de médecine à la KU Leuven et de son blog culinaire populaire « Chloé Kookt » fait d'elle la femme idéale pour défendre le travail des Banques Alimentaires. Nous sommes reconnaissants de la fantastique collaboration avec Sandra au cours des dernières années et fiers d'accueillir Chloé dans notre équipe !



**22 12 23 - JULIET BONHOMME, NOUVELLE AMBASSADRICE FRANCOPHONE DES BANQUES ALIMENTAIRES AUX COTES DE JULIEN LAPRAILLE QUI NOUS SOUTIEN DEPUIS MAINTENANT 5 ANS** – Juliet a fait de l'upcycling son métier. En clair, elle s'inscrit dans une démarche low waste, de réduction des déchets de l'industrie textile. Ces rebus textiles, elle les transforme, les revalorise, les combine pour en faire des vêtements aussi beaux que des neufs. Pour elle, « le vêtement le plus durable, c'est celui qu'on a déjà ».

**07 – 31 12 23 – LA PLUS LONGUE TABLE DE NOEL** - Notre campagne de Noël nous a permis de servir pas moins de 233 900 repas sur la plus longue table de Noël du pays ! Les personnes démunies que nous aidons mensuellement ont toutes pu profiter d'un repas « festif » pendant les fêtes.



# PERPECTIVES ET DEFIS

La demande d'aide n'a jamais été aussi grande qu'aujourd'hui et nous espérons qu'elle se stabilise en 2024. Notre plus grand défi est de rassembler suffisamment de vivres pour pouvoir ramener le nombre d'équivalents de repas par personne au niveau de 2020, soit de 5 à 4 équivalents de repas par personne par semaine.

Pour atteindre cet objectif, nous prenons plusieurs initiatives.

Nous augmentons la quote-part des produits frais en achetant un camion et deux camionnettes frigorifiques. Par ailleurs, nous donnons l'occasion aux associations affiliées d'acheter des réfrigérateurs à des prix fortement réduits. Nous prolongeons également l'action avec les boîtes réfrigérantes avec des éléments eutectiques.

Afin de pouvoir financer plus d'achats, nous orientons notre récolte de fonds beaucoup plus vers les jeunes et les entreprises. Pour cela, nous avons trouvé fin 2023 deux jeunes ambassadrices "influenceurs" qui veulent nous aider. Un de nos bénévoles s'occupera plus spécifiquement du sponsoring par les entreprises.

La Banque alimentaire d'Anvers s'installera dans un nouveau bâtiment qui répond plus à nos besoins. C'est la dernière étape d'un programme d'investissements pluriannuel visant à améliorer les implantations et les bâtiments des Banques alimentaires régionales.

Aussi notre software de gestion Food-IT recevra un update.

Nous souhaitons aussi redémarrer le dialogue avec des plateformes alimentaires régionales, car nous croyons que des partenariats peuvent renforcer notre action.

Le financement du programme FSE+ est assuré pour les années 2024 et 2025. Si dans les années qui suivent, les Autorités ne prévoient pas un financement supplémentaire, il y aura une diminution de 3.000 tonnes de vivres, soit de 13% de nos besoins totaux.

Dans la perspective des élections fédérales et régionales, nous avons adressé un mémorandum aux partis politiques. (voir notre site web [www.foodbanks.be](http://www.foodbanks.be)). Dans ce mémorandum nous tenons un plaidoyer pour que dans la législature suivante des mesures fiscales soient prises pour inciter les donations et par conséquent pour éviter les pertes de vivres.



# COMPOSITION DE L'ORGANE DE DIRECTION

(à la date du 31 décembre  
2023)

Piet Vanthemsche	Président
Luc Rogge	Vice-président
Bruno Neve	Vice-président
Ignace Bosteels	Vice-président
Marc Mertens	Administrateur délégué
Henry Buyens	Secrétaire général
Gaëtane Demeure	Administrateur
Nicolas Leonard	Administrateur
Baudouin Piret	Administrateur
Pierre Vannasche	Administrateur
Julien Chaubet	Administrateur
Bart Buckinx	Administrateur
Paul Demedts	Administrateur
Dirk Decoster	Administrateur externe
Roby VanDaele	Administrateur externe

Commissaire – réviseur :  
RSM Inter Audit, représenté par Marie Delacroix

# COLLABORATEURS FEDERATION BELGE DES BANQUES ALIMENTAIRES

(en date du 31 décembre 2023)

Piet Vanthemsche	Président
Marc Mertens	Administrateur délégué
Etienne Rubens	Coordinateur général
Henry Buyens	Secrétaire général
Jean Van Wiele	Comptable
Freddy Bevernage	Legs
Jacqueline Vanhussel	Communication
Peter Van Bossuyt	Communication
Pierre de Villers	Communication
Chantal Wilmart	Approvisionnement
Gaëtane Demeure	Approvisionnement
Peter Coppens	Approvisionnement
Margareta Hoorens	Approvisionnement
Jan Kerstens	Approvisionnement
Tom Brakel	Approvisionnement
William De Witte	Achats
Lieve Busschots	Sécurité alimentaire
Philippe Van Eerdewegh	IT
Roland Vandermeersch	IT
Alain Vandermeersch	IT
Alain Claesens	Assurances
Alfons De Vadder	Traductions

